

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

Руководители нефинансовых подразделений компаний, ключевые сотрудники, предприниматели и собственники бизнесов, инвесторы

ЦЕЛИ ТРЕНИНГА:

Дать общее понимание финансовой картины работы компании, знание основной финансовой терминологии, принципов составления финансовых отчётов и расчёта финансовых, принципов показателей

ПОСЛЕ ТРЕНИНГА ВЫ СМОЖЕТЕ

Говорить с бухгалтерами и финансистами «на одном языке»

Быстро находить нужную информацию в финансовых документах

«Читать» финансовые отчёты

Обосновывать управленческие решения с финансовой точки зрения

Лучше понимать финансовые показатели работы компании

Видеть свою роль (роль своего подразделения) в достижении целей всей компании

Более эффективно планировать и контролировать деятельность своего подразделения

СУЩНОСТЬ И ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Финансовая структура предприятия

Управленческие решения в области финансов: в чём должен разбираться руководитель

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

Управленческий и финансовый учёт на предприятии

Основные формы отчётности и принципы их составления

Баланс или как понять финансовое состояние предприятия на сегодня

Отчёт о финансовых результатах (P&L): валовая, операционная, маржинальная, чистая прибыль. В чем разница?

Почему прибыль есть, а денег нет? Изучаем кассовый метод и метод начисления.

Что такое техническое банкротство или зачем нужен Отчёт о движении денежных средств (Cash Flow)

Взаимосвязь всех форм или трёхмерное изображение бизнеса

ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ КАК БАЗА ДЛЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия

Основные финансовые коэффициенты

Анализ рентабельности и деловой активности предприятия

Краткосрочная и долгосрочная ликвидность предприятия

Операционный и финансовый циклы или сколько нам нужно живых денег?

Стоит ли использовать кредитные средства в бизнесе? Финансовый рычаг (leverage) как индикатор финансовой устойчивости предприятия

Факторный анализ. Пирамида Дюпона

УПРАВЛЕНИЕ ПРИБЫЛЬЮ

Повышаем продажи или сокращаем затраты: что выгоднее?

Калькуляция себестоимости единицы продукции. Прямые и накладные затраты. Методы распределения накладных затрат.

Продажи увеличились на 10%, на сколько увеличится прибыль? Изучаем связь затрат, объёма продаж и прибыли (CVP-анализ)

Постоянные и переменные затраты. Принятие решений на основе расчёта точки безубыточности

Понятие маржинального дохода. Маржинальный и приростной анализ для быстрого принятия решений.

ПРЕИМУЩЕСТВА ТРЕНИНГА:

Простота изложения материала

Весь материал даётся в интерактивной форме в постоянном диалоге с участниками. Большое количество практических примеров, кейсов и задач позволяют сразу закрепить полученные знания.

Объёмная рабочая тетрадь

Каждый участник получает рабочую тетрадь на 60 страниц, которая содержит всю информацию тренинга и дополнительные материалы.

Работа в малой группе

Небольшое количество участников (до 10 человек) позволяет глубоко проработать материал и каждому получить ответы на свои вопросы

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ТРЕНИНГА:

2 дня (16 часов)

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Планирование как важная функция менеджмента компании. Иерархия планов на предприятии

Алгоритм составления бюджета.

Моделирование и прогнозирование деятельности с помощью Excel

Практические основы внедрения системы бюджетирования и составления операционных и финансовых бюджетов

Стратегия компании и стратегическое планирование и приростной анализ для быстрого принятия решений.

Бизнес тренер: Татьяна Дорошенко,

Консультант, кандидат экономических наук

до 2005 года – преподаватель КНУ им. Т.Шевченка, кафедра Финансов

с 2005 года бизнес - тренер и консультант в различных сферах бизнеса: телекоммуникационный рынок, банковская сфера, производственные предприятия

12 лет практики в сфере управленческого учета, корпоративных финансов, налогообложения, оптимизации бизнес-процессов.

- Европейский сертификат бизнес компетентности (EBC*L)
- Сертификат Института финансовых бухгалтеров (IFA, Великобритания)
- Автор книг и учебных программ в области корпоративных финансов, финансов для нефинансистов

РЕАЛИЗОВАНЫ ПРОЕКТЫ В КОМПАНИЯХ:

Киевстар, DC "Electrolux LLC», ПАТ «Київський вітамінний завод», LLC "SEBN-UA", Isaak Pintosevich Systems (IPS), ТОВ «ДКП Фармацевтичеська фабрика», Universal Bank, Business Education Alliance, Корпорация Logos (Днепропетровск), RBK Bank (Казахстан), АО «Аралтуз» (Казахстан), АО «Бахус» (Казахстан), Playtini (IT), ПАО "Дом марочных коньяков "Таврия" (Новая Каховка) и др